



ประกาศสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเวียงสา
เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเวียงสา

การบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HRM) เป็นการจัดการทรัพยากรคน เพราะมนุษย์เป็นทรัพยากรที่มีค่ายิ่ง สามารถปฏิบัติงานจนก่อให้เกิดผลงานสร้างสรรค์ต่อสังคมได้อย่างมาก เริ่มตั้งแต่การสรรหา การคัดเลือก การบรรจุและแต่งตั้ง การพัฒนา การประเมินผลการปฏิบัติงาน การจัดสวัสดิการและการให้พ้นจากการปฏิบัติงาน ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน พนักงาน ตลอดจนลูกจ้างจะต้องทำงานร่วมกัน ทั้งสองฝ่ายต่างมีความสำคัญและสัมพันธ์กัน ผู้บริหารจะต้องสนับสนุนการทำงานเต็มศักยภาพ ระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์มีหลักการรูปแบบและวิธีการบริหารที่แตกต่างกับไปในแต่ละสังคม ขึ้นอยู่กับปัจจัยทางด้านการเมือง เศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนการพัฒนาทางวิชาการ

นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ถือเป็นหลักสำคัญของผู้บริหาร ในการขับเคลื่อนดำเนินงานของจังหวัด โดยให้ข้าราชการ พนักงานและลูกจ้างในจังหวัดมีการพัฒนาตนเองมีการทำงาน องค์กรเจริญก้าวหน้า ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงาน สร้างผลงานให้แก่องค์กร สรรหาคนที่มีคุณภาพที่เหมาะสมกับงานและพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ ดังนั้น ข้าราชการ พนักงานและลูกจ้างสามารถปรับตัวให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและเป็นกระบวนการเชื่อมโยงหลายส่วนระหว่างเป้าหมายของบุคคลกับเป้าหมายขององค์กรไปสู่ทิศทางเดียวกัน สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเวียงสาจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเวียงสา เพื่อเป็นแนวทางให้ส่วนราชการได้ยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

๑. นโยบายวิเคราะห์อัตรากำลัง เพื่อสนับสนุนให้การปฏิบัติงานขององค์กรมีประสิทธิภาพโดยให้ส่วนราชการได้มีการใช้เครื่องมือทางสถิติและตัวชี้วัดต่างๆในการวางแผนอัตรากำลัง โดยเปรียบเทียบภารกิจ การปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและพัฒนาบุคลากรรวมทั้งมีการออกแบบโครงสร้างองค์กรและตำแหน่งอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด นำไปสู่การบรรลุพันธกิจของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเวียงสา

๒. นโยบายการสรรหาและคัดเลือกการสรรหาบุคลากรเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ โดยสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเวียงสา ได้กำหนดให้ทุกส่วนราชการปฏิบัติตามระเบียบ กฎเกณฑ์ ที่ทางราชการกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินการมีความบริสุทธิ์ยุติธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้ และได้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถคุณลักษณะที่เหมาะสมกับงาน ควบคู่กับความเป็นคนดี

๓. นโยบายด้านบริหารผลการปฏิบัติงาน สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเวียงสาได้กำหนดนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการ พนักงานและลูกจ้าง อย่างเป็นธรรม รวมทั้งเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ของทุกส่วนราชการที่กำหนดไว้ โดยนำระบบตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPs) จากเป้าหมายขององค์กรลงสู่ระดับหน่วยงานและบุคคลที่สอดคล้องกับแผนการปฏิบัติงาน ตลอดจนประเมินผลขีดความสามารถต่างๆ เพื่อสามารถตรวจสอบและบริหารผลการปฏิบัติงานของบุคลากรเพื่อนำไปสู่การบรรลุพันธกิจของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเวียงสาอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๔. นโยบายบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเวียงสา ได้สนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดความรวดเร็ว ลดต้นทุน ถูกต้อง และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การส่งหนังสือราชการโดยใช้ระบบสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ ระบบกระบวนการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ระบบการจัดการข้อมูลความรู้และการประเมินขีดความสามารถ (Competency Assessment) การวางแผนฝึกอบรมและพัฒนากระบวนการบริหารสวัสดิการและค่าตอบแทนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Pay slip)

๕. นโยบายสวัสดิการและผลตอบแทน สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเวียงสา ได้กำหนดผลตอบแทนเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้แก่บุคลากรที่มีความมุ่งมั่น ตั้งใจในการปฏิบัติราชการที่บังเกิดผลต่ออย่างมีประสิทธิภาพ มีความรับผิดชอบสอดคล้องกับความสามารถของบุคลากรในทุกระดับภายในองค์กร โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติบุคลากรได้รับผลตอบแทน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่เป็นไปตามกฎหมาย เหมาะสมและเป็นธรรม

๖. นโยบายสร้างความสัมพันธ์และผูกพันภายในองค์กร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเวียงสา ได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กร ผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงานและลูกจ้าง รวมทั้งการสื่อสารภายในองค์กรแบบ ๒ ทาง (Two-way Communication) เพื่อรับฟังความคิดเห็นต่างๆ แลกเปลี่ยนแนวคิดมุมมอง นำเสนอแนวคิดใหม่ๆเชิงสร้างสรรค์ของข้าราชการ พนักงานและลูกจ้าง และนำผลที่ได้ไปปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานและกระบวนการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดนโยบายการสร้างความสัมพันธ์และผูกพันทุกระดับภายในองค์กรระหว่างผู้บริหารและข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง รวมทั้งได้ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม (Team of Professionals) โดยมุ่งเน้นการสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดการประสานงานและการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

๗. นโยบายด้านการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเวียงสา โดยสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเวียงสาได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการจริยธรรมสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเวียงสา มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรม โดยการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในองค์กร ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของข้าราชการและบุคคลภายนอกในการตรวจสอบคุณธรรมจริยธรรม ตลอดจนการพัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการภาครัฐที่เอื้อต่อการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในองค์กร โดยคณะกรรมการจริยธรรมสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเวียงสา มีอำนาจหน้าที่ในการควบคุม กำกับ ส่งเสริมและให้คำแนะนำในการใช้บังคับประมวลจริยธรรม ตลอดจนสอดส่องดูแลให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมในส่วนราชการ ฯลฯ และได้จัดตั้งกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมขึ้นเพื่อดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในประมวลจริยธรรม

ประกาศ ณ วันที่ ๑๓ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายเกษตร ปะที)

สาธารณสุขอำเภอเวียงสา